



# **DES ECONOMIES D'ENERGIE SANS TRAVAUX OU PRESQUE...**



# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Les attentes

- Pouvoir gérer efficacement les installations de chauffage dans les EPLE. Ne pas multiplier les acteurs intervenant sur les installations facteur de frein au bon fonctionnement
- Garantir un niveau de maintenance homogène sur l'ensemble des EPLE
  - Garantie de la pérennité des équipements
- Renouveler des équipements de production de chaleur vieillissants (derniers gros investissements 1992-1995) : investissement nécessaire et obligatoire
  - Diminution du nombre d'équipements (pompes simples, baisse des puissances installées...)
  - Diminution du taux de panne et continuité de service
  - Diminution des consommations
- Performance énergétique
  - Objectifs de consommations fixés par les services régionaux : moyenne des 3 dernières années avant le contrat et application d'une « décote » :
    - -10% pour les lycées avec une exploitation intégrant déjà un objectif de consommation ;
    - -20% pour les autres
  - Mécanisme d'intéressement ou de pénalité suivant l'atteinte ou non des objectifs
  - Diminution des consommations par une conduite optimisée



# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Les attentes

- Satisfaction des utilisateurs par un « service » rendu
  - Garantir la continuité de service du chauffage
  - Diminution des réclamations des EPLE auprès de la Région
  - Répondre aux difficultés récurrentes localisées dans les EPLE
- Ouvrir le marché au plus grand nombre d'acteurs possible notamment les PME
  - Pas de portage financier du P3R des titulaires
- Faiblesses techniques connues au lancement de la consultation
  - Relevé initial des équipements techniques imparfaits
  - Pas de rénovation de la ventilation faute de relevés satisfaisants
  - Fumisterie

## Le volume

- 1 065 locaux techniques
- 900 réseaux constants
- 2 730 réseaux régulés
- 750 chaudières



# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Contenu du marché

4 postes principaux :

•**P2 maintenance :**

Poste relatif au petit entretien (thermomètre, manomètre, courroie CTA, filtre...), la « conduite » des installations de chauffage et de production d'eau chaude sanitaire et l'entretien de la V.M.C.

•**P3 ou « garantie totale » :**

Poste relatif au renouvellement des matériels qui seraient amenés à être hors service sur la durée du contrat à la charge technique et financière de l'exploitant.

•**P3R se décompose en 5 postes principaux :**

POSTE 1 : Automate de Régulation et Télégestion

POSTE 2 : Panoplie des réseaux secondaires (pompes, vannes...)

POSTE 3 : Remplacement Chaudières/ Echangeurs réseaux de chaleur / Systèmes d'expansion /  
Peinture murs, plafonds et sols

POSTE 4 : Armoires électriques chaufferies et sous-stations

POSTE 5 : Production ECS

•**P3 MAC :**

Les prestations qui n'entrent ni dans le P2, ni dans le P3 définies ci-dessus et qui sont réalisées grâce à des bons de commande.

Un mode de calcul de l'intéressement simple et efficace



# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Résultats AO

- 9 Lots géographiques, 6 titulaires, 427 lycées (sur 470 soit 91%)
- Prises d'effet échelonnées : lycées au gaz hors Paris 2013, lycées au RCU hors Paris 2014, lycées parisiens gaz et RCU 2015, à partir de 2016 les nouveaux lycées et internats.
- 4 PME (10 - 249 salariés) titulaires des marchés dont une de moins de 20 salariés, 1 ETI (entreprise de taille intermédiaire 250 – 4999 salariés) et 1 GE (grande entreprise effectif supérieur à 5000 salariés)

Lot	Titulaires	Type d'entreprise	Montant M€ HT	Ensemble Immobilier
2	SOMUSSY	GE	20,4	51
3	S3M	PME	19,1	53
4	BRUNIER	PME	15,3	53
5	BRUNIER	PME	12,7	47
6	C2D	PME	15,5	47
7	C2D	PME	17,8	57
8	GRAM	ETI	19,3	55
9	BRUNIER	PME	13,9	48
10	COGEMEX / ENERCHAUF	PME	13,2	51

# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Résultats Consommations d'énergie

- Consommations avant la mise en place du marché et consommations constatées sont ramenées à 2400 DJU
- Objectifs fixés par la Région entre -10% et -20%
- Dispositions relatives à la limitation de la température de chauffage code de l'énergie partie réglementaire art R241-25 et suivants : « les limites supérieures de température de chauffage sont, en dehors des périodes d'inoccupation, fixées en moyenne à 19 degrés »
- Sur une saison de chauffe un établissement doit être maintenu en confort environ la moitié du temps (2400 heures sur 4752)

Lot	Conso Ini 2013-2014	K1	Ecart	Conso Ini 2014-2015	K1	Ecart	Conso Ini 2015-2016	K1	Ecart	Conso Ini 2016-2017	K1	Ecart
2	49 690	49 819	0,3%	57 980	56 240	-3,0%	57 980	55 075	-5,0%	57 980	53 709	-7,4%
3	39 373	34 911	-11,3%	57 353	48 666	-15,1%	63 173	52 246	-17,3%	63 173	51 598	-18,3%
4	26 080	24 470	-6,2%	52 600	54 223	3,1%	52 600	47 065	-10,5%	52 600	45 912	-12,7%
5	42 260	41 579	-1,6%	53 450	49 113	-8,1%	53 450	47 554	-11,0%	53 450	46 284	-13,4%
6	45 020	39 980	-11,2%	52 190	43 015	-17,6%	54 420	41 576	-23,6%	54 420	41 666	-23,4%
7	46 100	43 031	-6,7%	68 560	60 843	-11,3%	77 720	70 407	-9,4%	77 720	70 483	-9,3%
8	47 000	46 451	-1,2%	70 640	62 794	-11,1%	70 640	59 977	-15,1%	70 640	60 731	-14,0%
9							49 450	43 580	-11,9%	49 450	42 086	-14,9%
10							65 480	62 083	-5,2%	65 480	61 800	-5,6%
<b>TOTAL :</b>	<b>295 523</b>	<b>280 240</b>	<b>-5,2%</b>	<b>412 773</b>	<b>374 896</b>	<b>-9,2%</b>	<b>544 913</b>	<b>479 562</b>	<b>-12,0%</b>	<b>544 913</b>	<b>474 270</b>	<b>-13,0%</b>



# MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

## Résultats Financiers

- Pas de partage de l'intéressement et des pénalités : 100% du gain ou des pertes pour le titulaire
- Coût 2017 de la fourniture d'énergie gaz 18 M€ et RCU 9,95 M€

	Intéressement versé 2013/2014	Intéressement versé 2014/2015	Intéressement versé 2015/2016	Intéressement versé 2016/2017	Total sur la durée du marché en cours
Lot 2	7 250 €	-203 175 €	-83 515 €	-7 814 €	-287 254 €
Lot 3	210 750 €	247 275 €	393 600 €	453 505 €	1 305 130 €
Lot 4	33 250 €	-256 200 €	47 408 €	120 105 €	-55 436 €
Lot 5	41 250 €	16 013 €	65 324 €	154 545 €	277 132 €
Lot 6	248 750 €	117 075 €	214 991 €	336 294 €	917 111 €
Lot 7	143 500 €	79 538 €	89 304 €	16 786 €	329 127 €
Lot 8	27 250 €	171 150 €	210 857 €	196 220 €	605 477 €
Lot 9			287 758 €	-1 736 €	286 021 €
Lot 10			165 929 €	-445 691 €	-279 762 €
<b>Total intéressement versé</b>	<b>712 000 €</b>	<b>171 675 €</b>	<b>1 391 657 €</b>	<b>822 214 €</b>	<b>3 097 545 €</b>
<b>Economie financière due au gain énergétique</b>	<b>-1 686 024 €</b>	<b>-1 803 246 €</b>	<b>-2 800 135 €</b>	<b>-3 108 755 €</b>	<b>-9 398 160 €</b>
<b>Gain net pour la Région</b>	<b>-974 024 €</b>	<b>-1 631 571 €</b>	<b>-1 408 478 €</b>	<b>-2 286 541 €</b>	<b>-6 300 614 €</b>



## MARCHE P2P3 PFI (2013-2022)

### Retour d'expérience

- Suivi indispensable de l'exploitant tout au long du contrat = technicité intégrée au sein de la collectivité
- Certains exploitants ont trouvé l'équilibre entre le gain financier et les interventions alors même que l'exploitation énergétique n'est pas à l'optimum
- Ventilation « parent pauvre du marché » et de l'exploitation en général. 4 années pour remettre en service les installations de ventilation délaissées pendant des années
- Difficulté à concilier la ventilation liée à la QAI et le chauffage